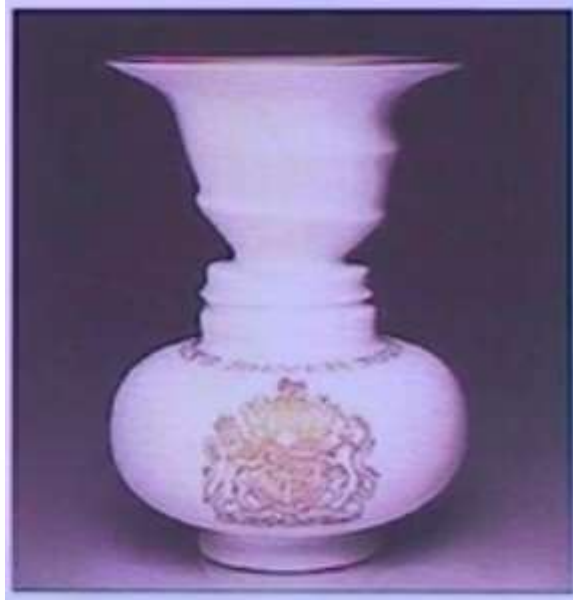


# GERÊNCIA DE PROJETOS

Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos – Parte 4

Prof. Alessandro P. Lukosevicius

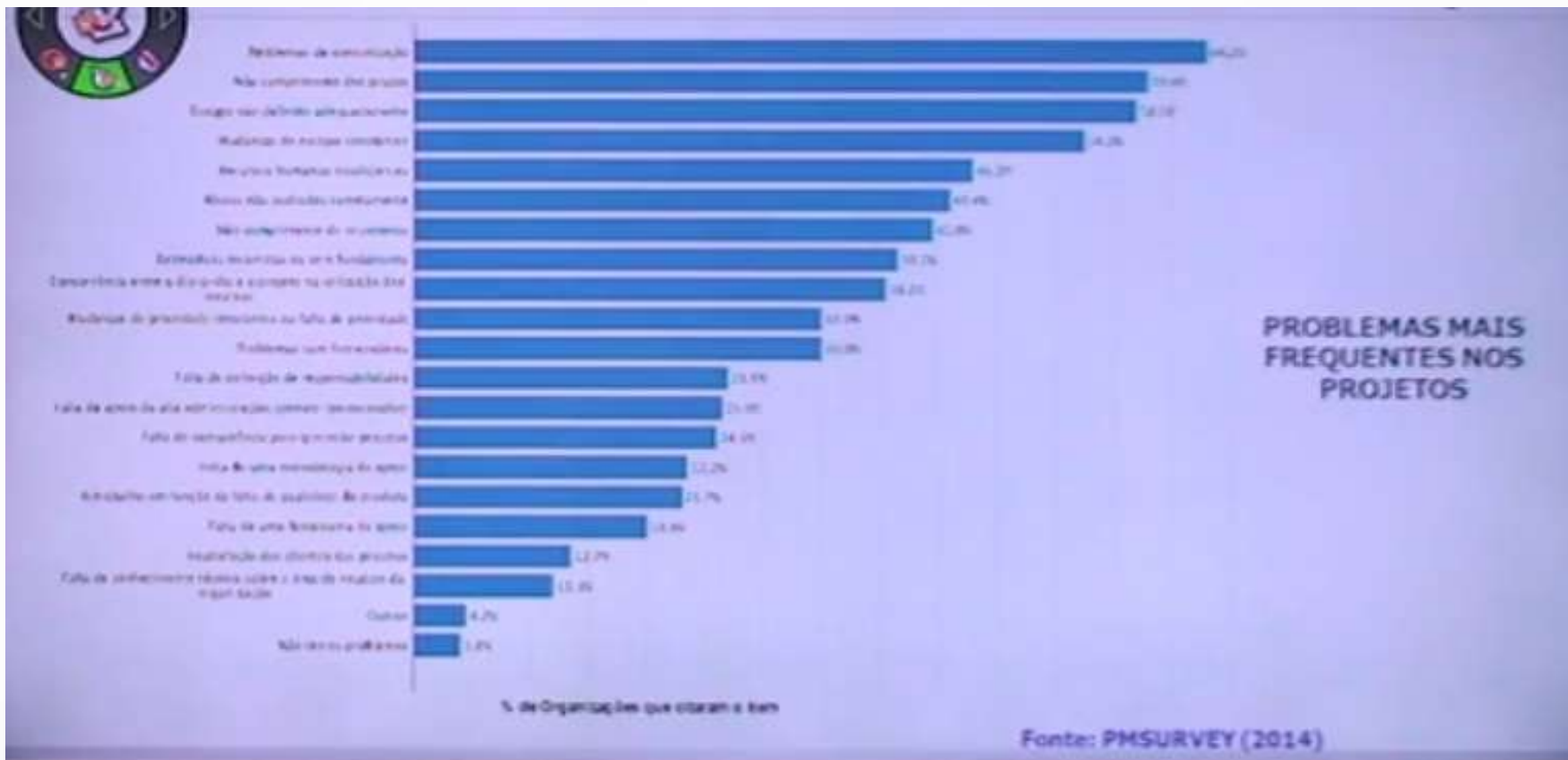
**O QUE VOCÊS PERCEBEM?**



## PARA A RELEXÃO E DEBATE...



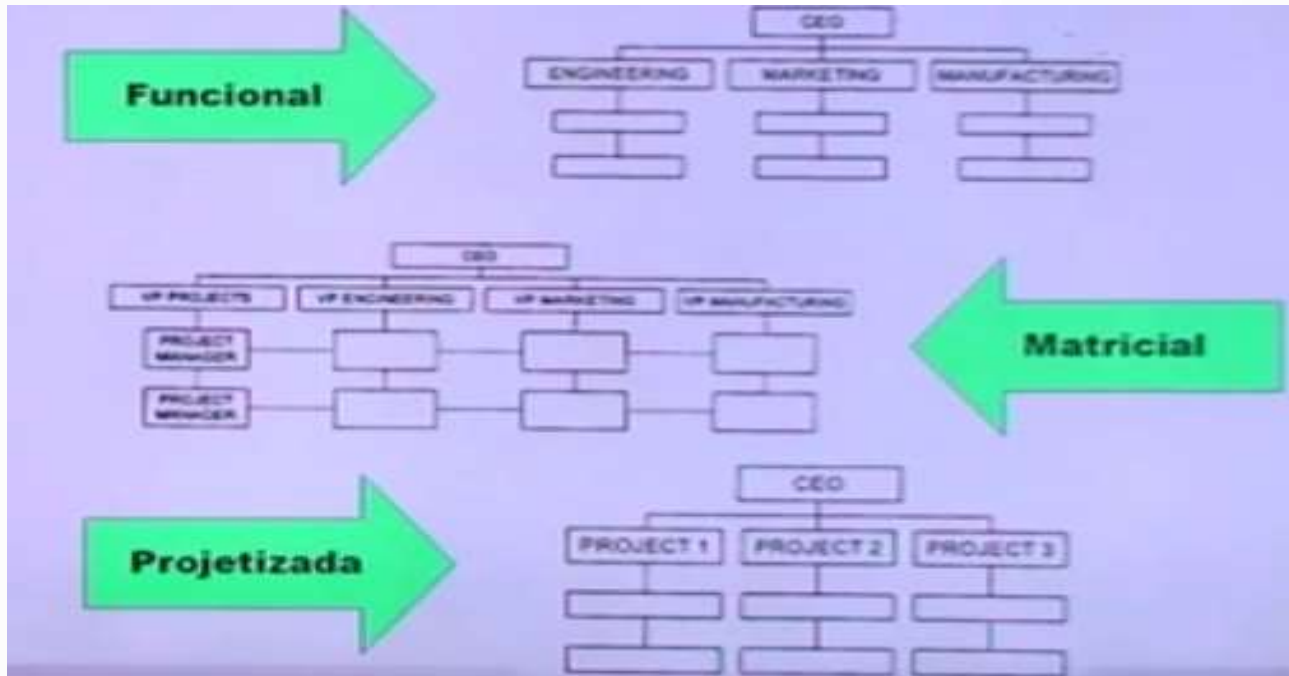
# Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos



## TIPOS DE ESTRUTURAS ORGANIZACIONAIS

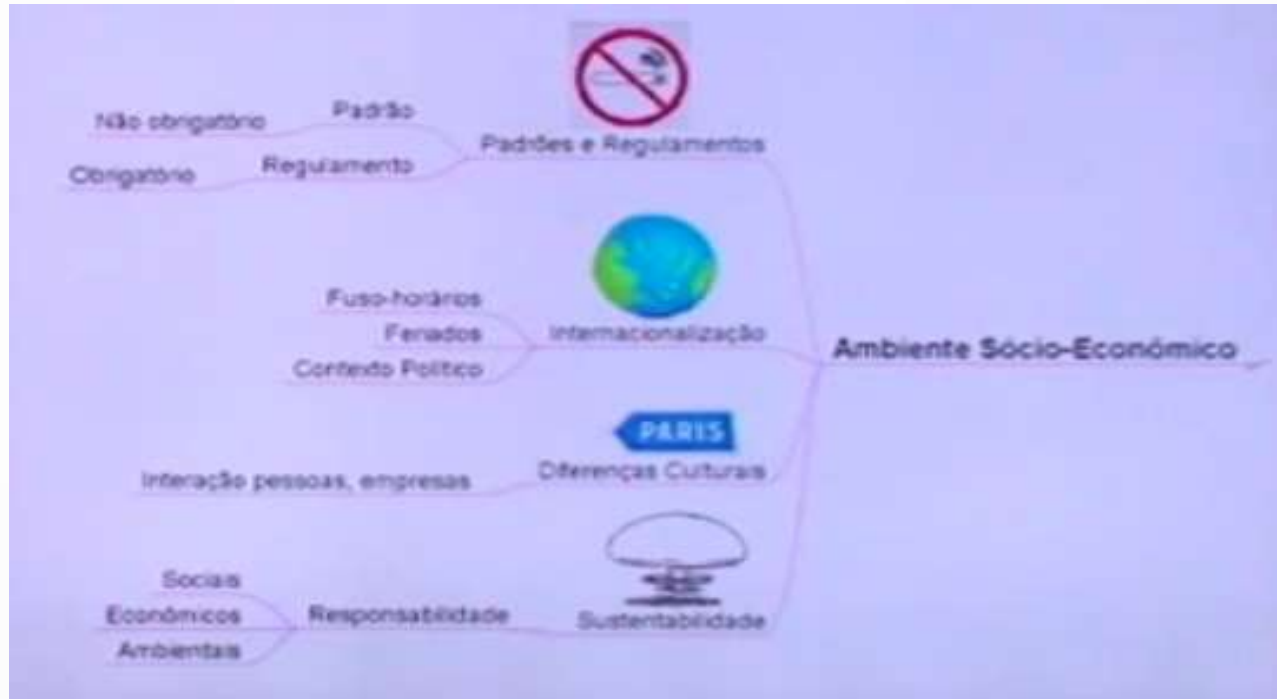
- os projetos fazem, tipicamente, parte de uma organização maior.
  - o projeto é influenciado pela organização que o criou.
- As organizações podem ser: funcionais, matriciais ou projetizadas.

## TIPOS DE ESTRUTURAS ORGANIZACIONAIS



# Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos

## AMBIENTE SÓCIO-ECONÔMICO



# GERÊNCIA DE PROJETOS

Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos  
Seleção e priorização de projetos

Prof. Alessandro P. Lukosevicius



## QUAL O PROJETO?



## SELECIONAR E PRIORIZAR OS PROJETOS



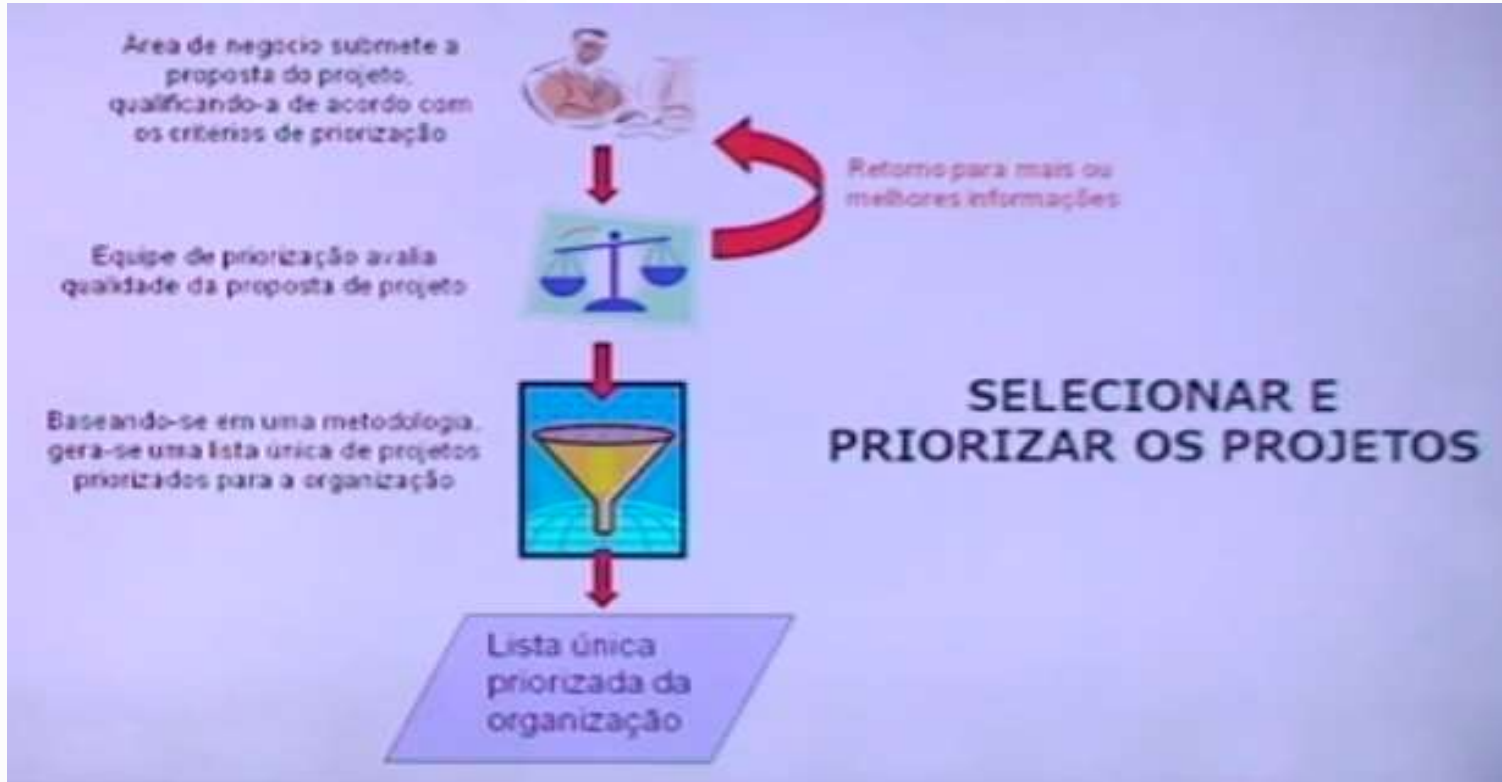
## SELECIONAR E PRIORIZAR OS PROJETOS

- **Classificação dos projetos**
  - **Emergenciais**
    - Normalmente associados a questão regulatórias e/ou que envolvam penalidades e danos;
    - Ex: projeto para atendimento a uma nova legislação;
  - **Operacionais**
    - Necessários para melhor suportar as operações atuais da organização;
    - Ex: projetos para redução de custos ou melhora de desempenho de processos de negócio;
  - **Estratégicos**
    - Necessários para suportar a missão de longo prazo da organização (normalmente relacionados ao aumento de receita ou parcela de mercado);
    - Ex: projetos de novos produtos

## SELECIONAR E PRIORIZAR OS PROJETOS



# Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos



## SELECIONAR E PRIORIZAR OS PROJETOS (EXEMPLOS DE CRITÉRIOS)

### ✓ Critérios Estratégicos

- Alinhamento com a Estratégia
- Urgência para implementação

### ✓ Critérios Financeiros

- Necessidade de capital
- Retorno sobre o investimento (ROI)
- Valor Presente Líquido (VPL)
- Período de retorno do investimento (Payback)
- Taxa interna de retorno (TIR)

### ✓ Critérios Culturais

- Impacto cultura na organização
- Nível de resistência cultural

### ✓ Critérios de Marketing

- Viabilidade de Patente
- Reação da concorrência
- Tamanho do ciclo de vida do produto
- Tamanho do mercado
- Número de competidores

### ✓ Critérios de Capacitação (de Pessoal & Tecnologia)

- Prazo para implementação
- Disponibilidade de pessoal
- Know-how
- Disponibilidade de equipamento
- Exigências de tecnologia

### ✓ Critérios Políticos

- Impacto político na organização
- Nível de apoio político

# Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos

## SELECIONAR E PRIORIZAR OS PROJETOS

Exemplos de Critérios de Seleção:

1. Aumento de Receita
2. Redução de Custos Operacionais
3. Melhoria da Satisfação do Cliente
4. Melhoria da Imagem da Empresa
5. Melhoria da Sinergia entre Departamentos

Cada critério possui um peso associado

Cada projeto recebe uma nota em relação a cada critério

Exemplo:

Escala de Avaliação (Notas):

✓ N/A, Baixo, Médio, Alto, Muito Alto

Notas para cada projeto:

✓ N/A → Valor: 0

✓ Baixo → Valor: 1

✓ Médio → Valor: 2

✓ Alto → Valor: 3

✓ Muito Alto → Valor: 4

# Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos

Critérios	Aumento de Receita	Redução de Custos Operacionais	Melhoria da Satisfação do Cliente	Melhoria da Imagem da Empresa	Melhoria da Sinergia entre Depart.	Peso Total	Prioridade
Pesos	0,5	0,4	0,3	0,2	0,1	-	
Projeto 1	Baixo	Muito Alto	Médio	N/A	Baixo	2,8	3
Projeto 2	Médio	Baixo	N/A	Muito Alto	Muito Alto	2,6	4
Projeto 3	Alto	Médio	Baixo	Médio	Alto	3,3	2
Projeto 4	Baixo	N/A	Alto	Médio	Médio	2,0	5
Projeto 5	Muito Alto	Médio	Muito Alto	Baixo	N/A	4,2	1

Notas para cada projeto:		Memórias de cálculo:	
N/A	→ Valor: 0	✓	Projeto 1 = $(0,5 \times 1) + (0,4 \times 4) + (0,3 \times 2) + (0,2 \times 0) + (0,1 \times 1) = 2,8$
Baixo	→ Valor: 1	✓	Projeto 2 = $(0,5 \times 2) + (0,4 \times 1) + (0,3 \times 0) + (0,2 \times 4) + (0,1 \times 4) = 2,6$
Médio	→ Valor: 2	✓	Projeto 3 = $(0,5 \times 3) + (0,4 \times 2) + (0,3 \times 1) + (0,2 \times 2) + (0,1 \times 3) = 3,3$
Alto	→ Valor: 3	✓	Projeto 4 = $(0,5 \times 1) + (0,4 \times 0) + (0,3 \times 3) + (0,2 \times 2) + (0,1 \times 2) = 2,0$
Muito Alto	→ Valor: 4	✓	Projeto 5 = $(0,5 \times 4) + (0,4 \times 2) + (0,3 \times 4) + (0,2 \times 1) + (0,1 \times 0) = 4,2$

**SELECIONAR E  
PRIORIZAR OS  
PROJETOS**