

GERÊNCIA DE PROJETOS

Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos
Organização do gerenciamento de projetos – Parte 5

Prof. Alessandro P. Lukosevicius

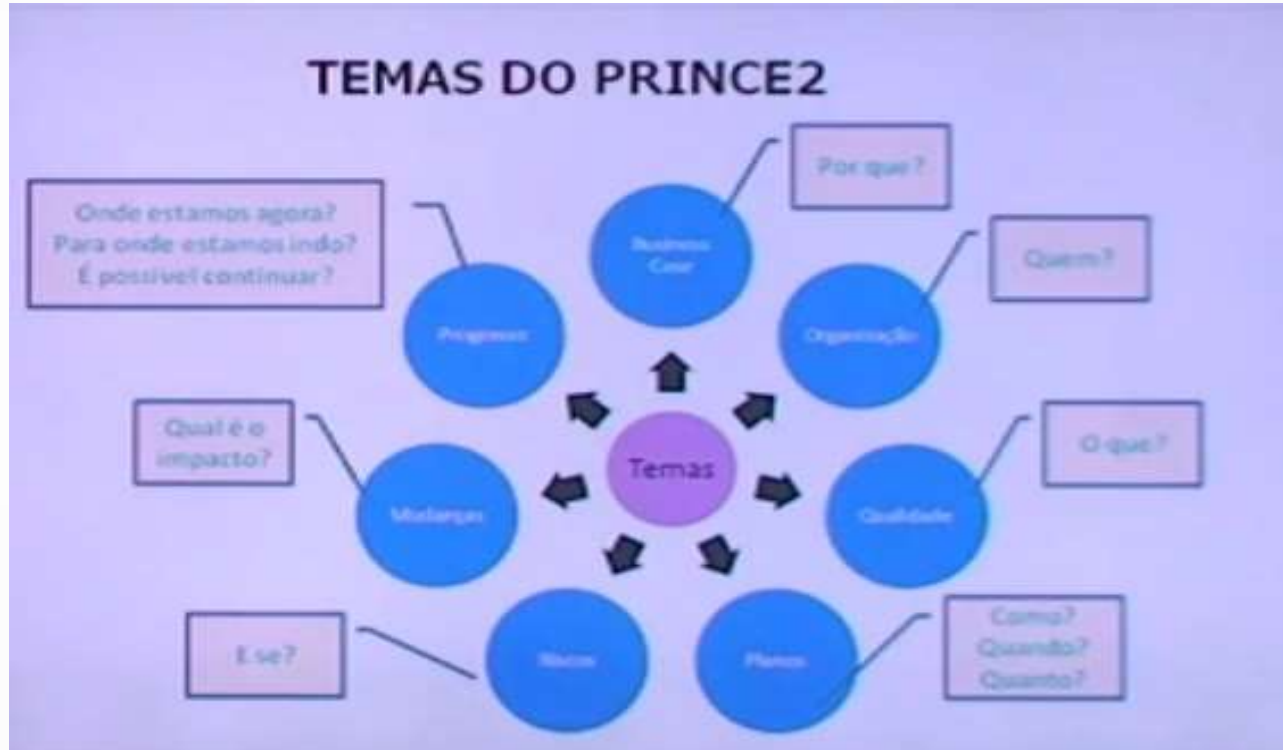
DIVISÃO DO CONHECIMENTO EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS NA VISÃO DO PRINCE2



PRINCÍPIOS DO PRINCE2

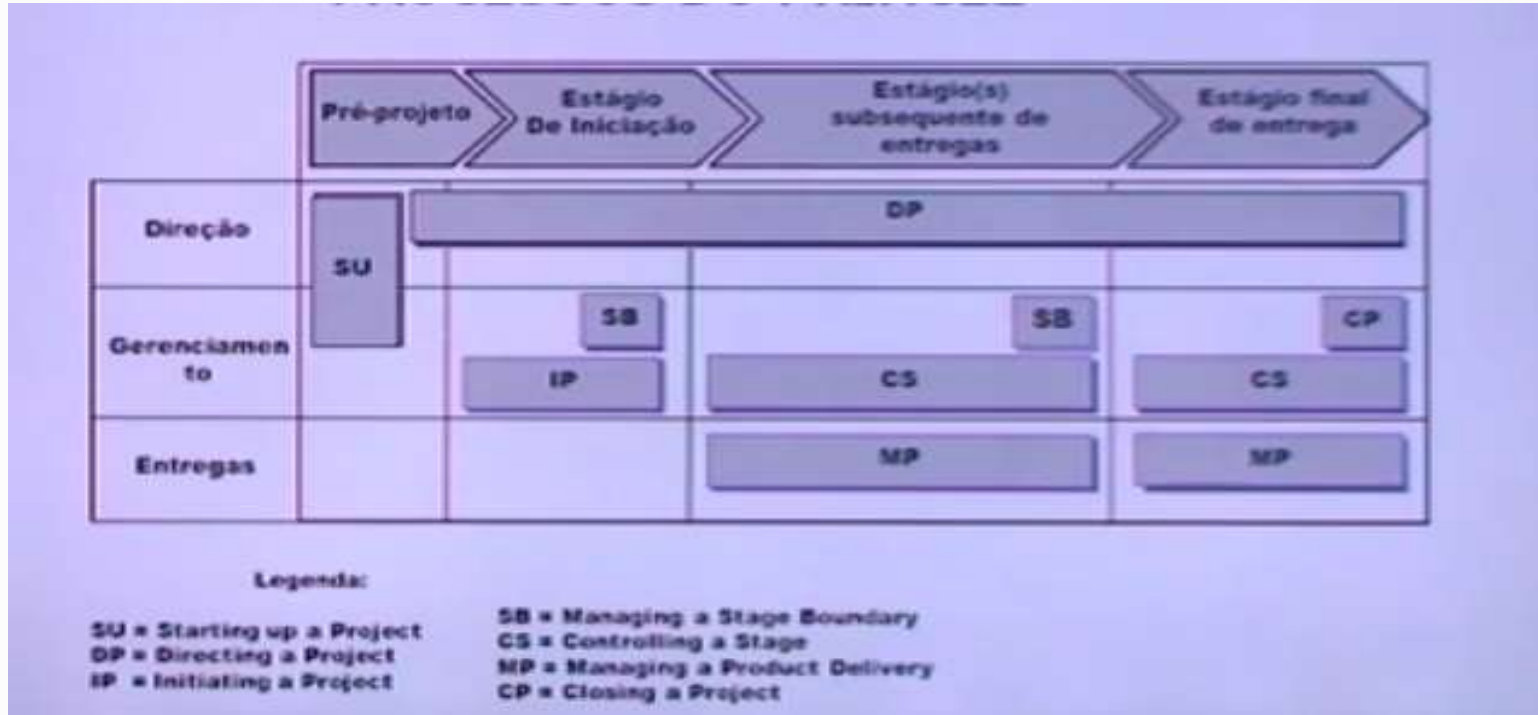
- **Contínua justificativa para o negócio**
- **Papéis e responsabilidades definidos**
- **Aprendizado a partir da experiência**
- **Gerenciamento por estágios**
- **Gerenciamento por exceção**
- **Foco no produto**
- **Adequação ao ambiente de projeto**

TEMAS DO PRINCE2



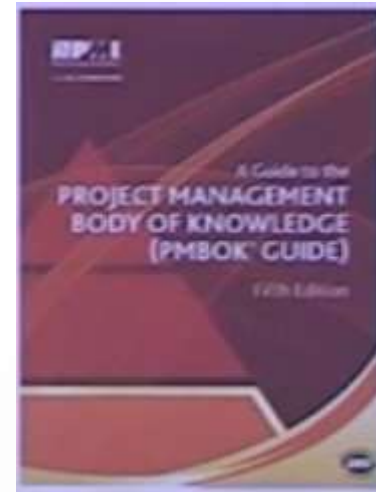
Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos

PROCESSOS DO PRINCE2



DIVISÃO DO CONHECIMENTO EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS NA VISÃO DO PMBOK (5ª edição)

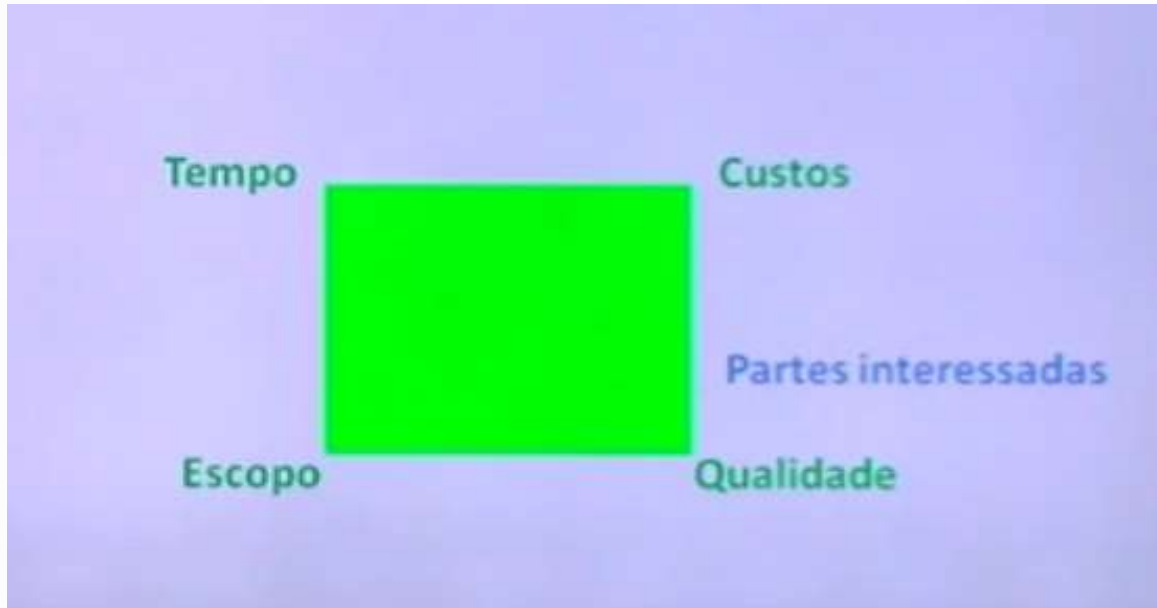
- 1 – Áreas do conhecimento (10)
- 2 – Processos (47)
- 3 – Grupos de processos (5)



AS DEZ ÁREAS DO CONHECIMENTO

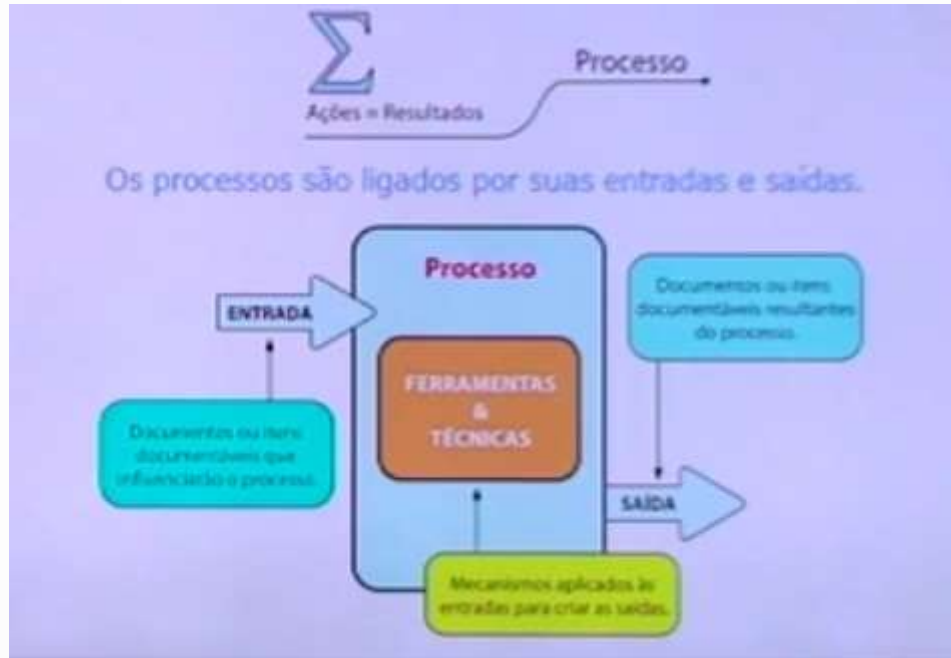


AS DEZ ÁREAS DO CONHECIMENTO



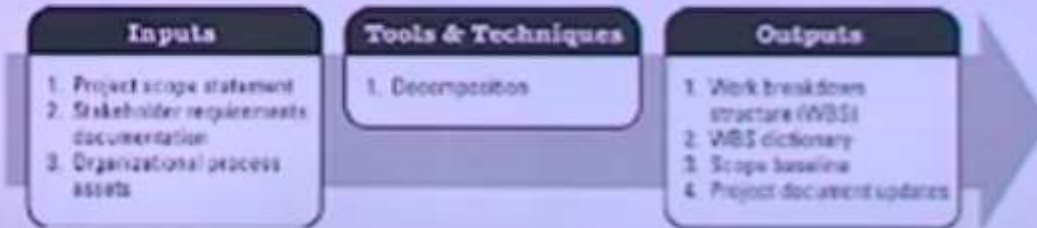
Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos

DEFINIÇÃO DE PROCESSO

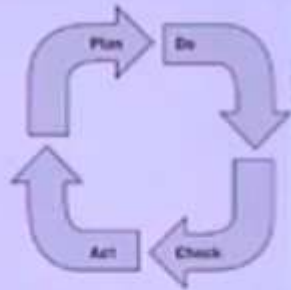


ESTRUTURAS DOS PROCESSOS

✓ Ex: Processo Criar EAP



GRUPOS DE PROCESSOS

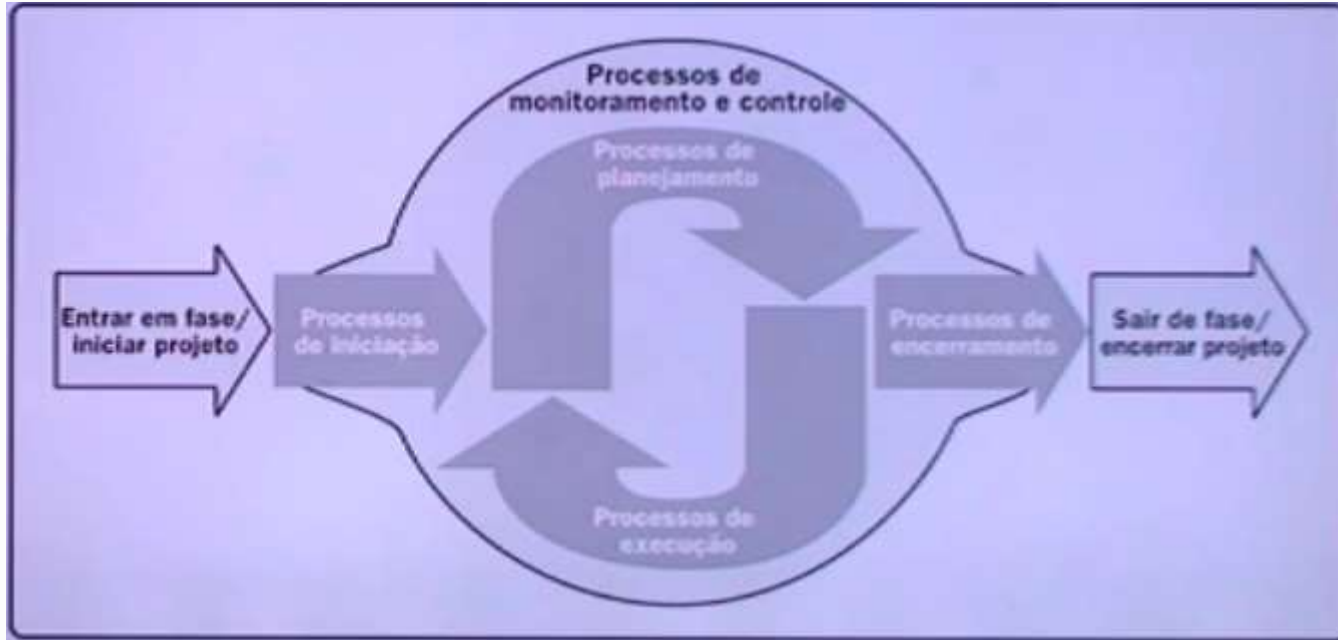


- ✓ Ciclo PDCA:
- ✓ P – Planejamento
- ✓ D – Execução
- ✓ C – Verificação
- ✓ A – Ação

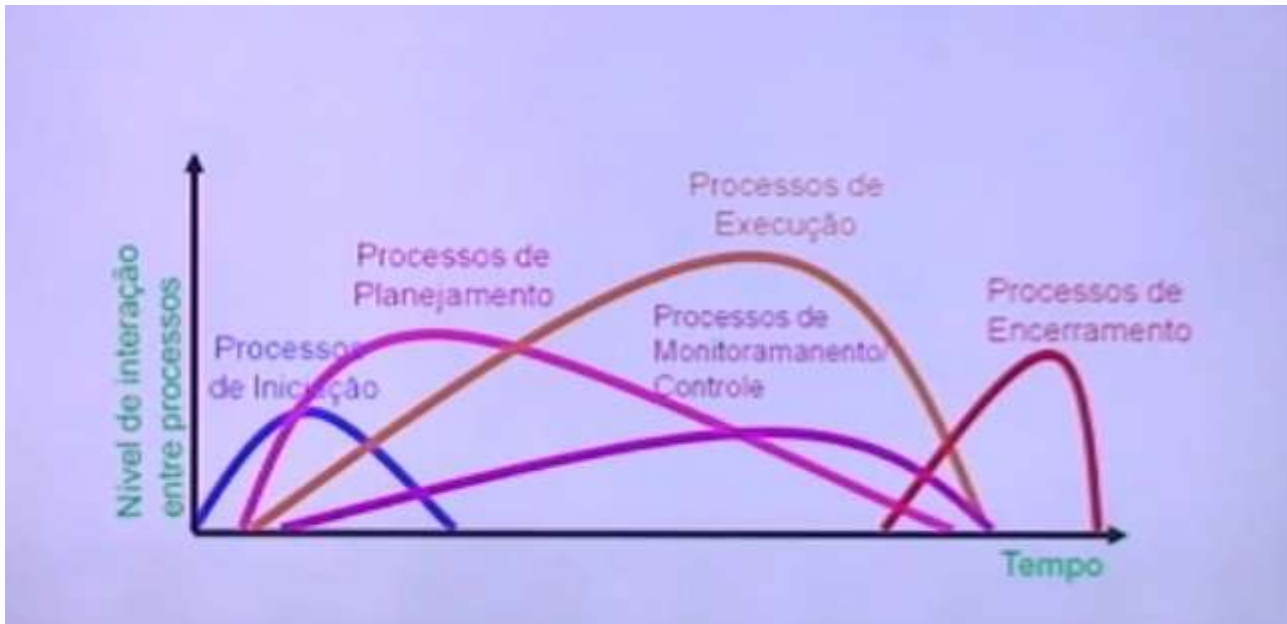


- ✓ Grupos de Processos:
- ✓ Processos de Iniciação
- ✓ Processos de planejamento
- ✓ Processos de execução
- ✓ Processos de Monitoramento e Controle
- ✓ Processos de Encerramento

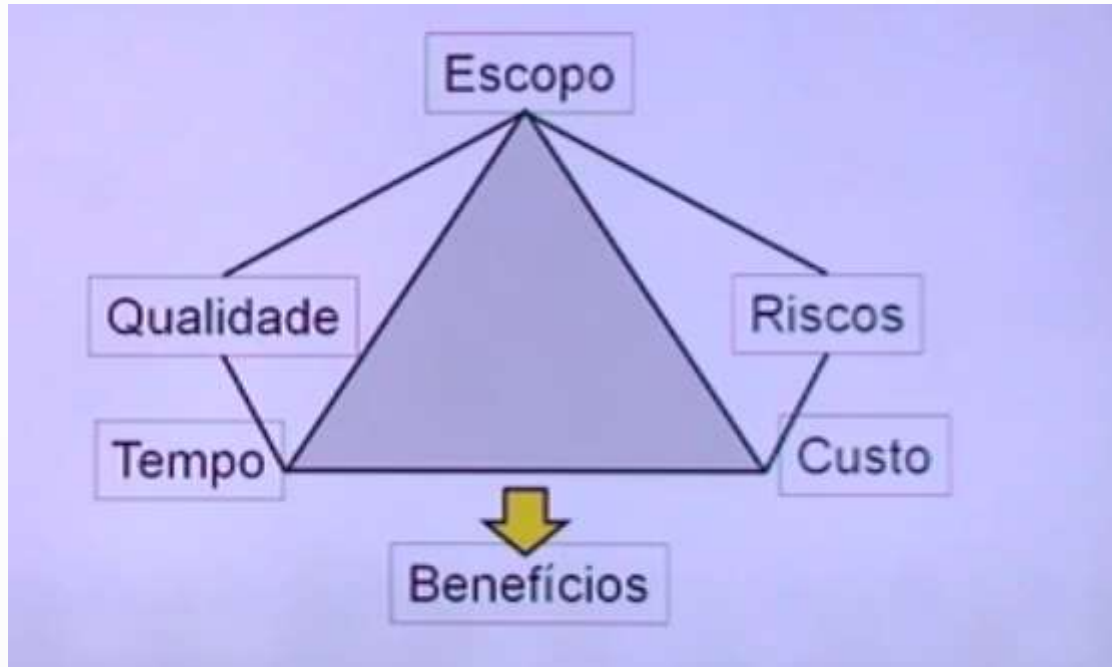
GRUPOS DE PROCESSOS



SOBREPOSIÇÃO DOS GRUPOS DE PROCESSOS



O QUE UM PROJETO DE GERENCIA?



CICLO DE VIDA DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS



CICLO DE VIDA DOS PROJETOS

- **Divisão do projeto em estágios para:**
 - **Melhor controle gerencial;**
 - **Ligação do projeto com as operações continuadas.**
- **O conjunto dos estágios de um projeto é conhecido como: ciclo de vida do projeto.**
- **No final de cada estágio avalia-se o desempenho do projeto e sua continuação para a próximo estágio.**

CICLO DE VIDA DOS PROJETOS

- Define o trabalho técnico que deve ser realizado em cada estágio do projeto para criar o produto do projeto;
- Depende de cada projeto
- Ex: para o projeto de um sistema de informação, o ciclo de vida poderia possuir as seguintes fases: levantamento de necessidades, especificação funcional, especificação técnico, maquete, desenvolvimento, testes, produção e operação assistida.
- No PRINCE2, os estágios devem ser sequenciais.

GERÊNCIA DE PROJETOS

Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos

Pré-Projeto

Prof. Alessandro P. Lukosevicius

Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos



BUSINESS CASE

Todo projeto precisa ser justificável do ponto de vista do negócio. Essa justificativa é documentada no *Business Case*, representando o porquê do projeto.

Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos

BUSINESS CASE

Sumário executivo	Resumo dos principais pontos do <i>Business Case</i> .
Razões	Quais são os motivadores do projeto?
Opções de negócio	Quais opções estão disponíveis para endereçar as razões? Lembre-se de que a primeira opção é sempre não fazer.
Benefícios esperados	Quais benefícios em termos mensuráveis são esperados?
Contra benefícios esperados	Quais efeitos são percebidos como negativos pelos stakeholders?
Prazos	Quais são os prazos envolvidos na entrega do projeto e na realização dos benefícios?
Custos	Quais são os custos de desenvolvimento, gestão e operacionais envolvidos?
Avaliação do investimento	Uma avaliação da viabilidade.
Principais riscos	Quais são as principais incertezas em relação à realização desse <i>Business Case</i> ?

Conceitos básicos no Gerenciamento de Projetos

CICLO DE VIDA DO BUSINESS CASE

